

## இலங்கை தேசிய பொறியியல் ஆராய்ச்சி மற்றும் அபிவிருத்தி நிலையம் - 2015

இலங்கை தேசிய பொறியியல் ஆராய்ச்சி மற்றும் அபிவிருத்தி நிலையத்தின் 2015 திசெம்பர் 31 இல் உள்ளவாறான நிதி நிலைமைக் கூற்று மற்றும் அத்தினத்தில் முடிவுற்ற ஆண்டிற்கான நிதிச் செயலாற்றல் கூற்று, உரிமை மூலதனத்தில் மாற்றங்கள் கூற்று மற்றும் காகப்பாய்ச்சல் கூற்று, மற்றும் முக்கிய கணக்கீட்டுக் கொள்கைகளினதும் ஏனைய விளக்கமளிக்கும் தகவல்களினதும் பொழிப்புக்களை உள்ளடக்கிய 2015 திசெம்பர் 31 இல் முடிவுற்ற ஆண்டிற்கான நிதிக்கூற்றுக்கள் 1971 இன் 38 ஆம் இலக்க நிதி அதிகாரச்சட்டத்தின் 13(1) ஆம் பிரிவு மற்றும் 1957 இன் 49 ஆம் இலக்க அரச கைத்தொழில் கூட்டுத்தாபன அதிகாரச்சட்டத்தின் 29 ஆம் பிரிவினது 2 ஆம் உப பிரிவு என்பவற்றுடன் சேர்த்து வாசிக்கப்படும் இலங்கை சனநாயக சோசலிசக் குடியரசு அரசியலமைப்பின் 154(1) ஆம் உறுப்புரையிலுள்ள ஏற்பாடுகளின் பிரகாரம், எனது பணிப்பின் கீழ் கணக்காய்வு செய்யப்பட்டன. நிதி அதிகாரச்சட்டத்தின் 14(2)(சீ) பிரிவின் பிரகாரம் நிலையத்தின் ஆண்டிற்க்கையுடன் சேர்த்துப் பிரசுரிக்கப்பட வேண்டுமென நான் கருதும் எனது கருத்துரைகளும் அவதானிப்புரைகளும் இவ்வறிக்கையில் காணப்படுகின்றன.

### 1.2 நிதிக்கூற்றுக்களுக்கான முகாமைத்துவத்தின் பொறுப்பு

இந்நிதிக் கூற்றுக்களை இலங்கை பொதுத்துறைக் கணக்கீட்டு நியமங்களுக்கு இணங்க தயாரித்து நியாயமாக சமர்ப்பித்தல் மற்றும் மோசடி அல்லது தவறுகளின் காரணமாக ஏற்படக்கூடிய பொருண்மையான பிறழ் கூற்றுக்களிலிருந்து விடுபட்ட நிதிக்கூற்றுக்களைத் தயாரிப்பதற்கு அவசியமானதென முகாமைத்துவம் நிர்ணயிக்கின்ற அத்தகைய உள்ளகக் கட்டுப்பாடுகள் என்பவற்றிற்கு முகாமைத்துவம் பொறுப்பாக உள்ளது.

### 1.3 கணக்காய்வாளரின் பொறுப்பு

எனது கணக்காய்வின் அடிப்படையில் இந்நிதிக்கூற்றுக்களின் மீது அபிப்பிராயம் தெரிவிப்பது எனது பொறுப்பாகும். அதியுயர் கணக்காய்வு நிறுவனங்களின் சர்வதேச நியமங்களுக்கு ஒத்ததாக (ஜெஸ்ஸல்ரை 1000 - 1810) இலங்கை கணக்காய்வு நியமங்களுக்கு இணங்க எனது கணக்காய்வினை நான் மேற்கொண்டேன். ஒழுக்கநெறி வேண்டுதல்களுடன் நான் இணங்கி நடப்பதனையும் நிதிக்கூற்றுக்கள் பொருண்மையான பிறழ் கூற்றுக்கள் அற்றவையா என்பதற்கான நியாயமான உறுதிப்பாட்டைப் பெற்றுக்கொள்வதற்கு கணக்காய்வு திட்டமிட்டு மேற்கொள்ளப்படுவதனையும் இந்நியமங்கள் வேண்டுகின்றன.

நிதிக்கூற்றுக்களிலுள்ள தொகைகளினையும் வெளிப்படுத்தல்களையும் பற்றிய கணக்காய்வுச் சான்றுகளைப் பெற்றுக்கொள்வதற்கான செயற்பாட்டு நடைமுறைகளில் கணக்காய்வு ஈடுபடுகின்றது. மோசடி அல்லது தவறுகளின் காரணமாக நிதிக்கூற்றுக்களின் பொருண்மையான பிறழ் கூற்று ஆபத்தின் மதிப்பீட்டினை உள்ளடக்கும் கணக்காய்வாளரின் தீர்மானம் மீது தெரிவு செய்யப்பட்ட நடைமுறைகள் தங்கியுள்ளது. அந்த ஆபத்தினை மதிப்பீடு செய்கையில் சந்தர்ப்பத்திற்குப் பொருத்தமான கணக்காய்வு நடைமுறைகளை வடிவமைக்கும் வகையில் நிதியத்தின் நிதிக்கூற்றுக்களைத் தயாரித்தல் மற்றும் நியாயமாகச் சமர்ப்பித்தலுக்குரிய உள்ளகக் கட்டுப்பாடுகளை கணக்காய்வாளர் கருத்தில் கொள்கின்றாரேயன்றி நிதியத்தின் உள்ளகக் கட்டுப்பாடுகளின் விளைத்திறனின் மீது அபிப்பிராயம் தெரிவிக்கும் நோக்கத்திற்காக அல்ல. முகாமைத்துவத்தினால் பயன்படுத்திய கணக்கீட்டுக் கொள்கைகளின் பொருத்தமான தன்மையினையும் முகாமைத்துவத்தால் மேற்கொண்ட கணக்கீட்டு மதிப்பீடுகளின் நியாயத் தன்மையினையும் மதிப்பாய்வு செய்தல் அத்துடன் நிதிக்கூற்றுக்களின் ஒட்டுமொத்த சமர்ப்பித்தலினை மதிப்பாய்வு செய்தல் என்பவற்றினையும் கணக்காய்வு உள்ளடக்கியுள்ளது. 1971 இன் 38 ஆம் இலக்க நிதி அதிகாரச்சட்டத்தின் 13 ஆம் பிரிவின் (3) மற்றும் (4) ஆம் உப பிரிவுகள் கணக்காய்வின் நோக்கெல்லையும் அளவையும் நிர்ணயிப்பதற்கான தற்றுணிவு அதிகாரத்தினை கணக்காய்வாளர் தலைமை அதிபதிக்கு வழங்குகின்றது.

எனது கணக்காய்வு அபிப்பிராயத்திற்கான அடிப்படையினை வழங்குவதற்கு போதியளவும் பொருத்தமானதுமான கணக்காய்வுச் சான்றுகளை நான் பெற்றுக்கொண்டுள்ளேன் என நான் நம்புகிறேன்.

## **1.4 முனைப்பழியுள்ள கணக்காய்வு அபிப்பிராயத்திற்கான அடிப்படை**

இவ்வறிக்கையின் 2.2 ஆம் பந்தியில் விபரிக்கப்பட்ட விடயங்களின் அடிப்படையில் எனது அபிப்பிராயம் முனைப்பழியுள்ளதாக்கப்படுகின்றது.

### **2. நிதிக்கூற்றுக்கள்**

#### **2.1 முனைப்பழியுள்ள அபிப்பிராயம்**

இந்த அறிக்கையின் 2.2 ஆம் பந்தியில் விபரிக்கப்பட்ட விடயங்களினால் ஏற்படும் தாக்கத்தினைத் தவிர்த்து இலங்கை தேசிய பொறியியல் ஆராய்ச்சி மற்றும் அபிவிருத்தி நிலையத்தின் 2015 திசைம்பார் 31 இல் உள்ளவாறான நிதி நிலைமையினையும் அத்திதியில் முடிவடைந்த ஆண்டிற்கான அதனது நிதிசார் செயலாற்றலினையும் காசப்பாய்ச்சலினையும் இலங்கை பொதுத்துறைக் கணக்கீட்டு நியமங்களுக்கு இணங்க நிதிசார் கூற்றுக்கள் உண்மையாகவும் நியாயமாகவும் தருகின்றன என்பது எனது அபிப்பிராயமாகும்.

#### **2.2 நிதிக்கூற்றுக்கள் மீதான கருத்துரைகள்**

##### **2.2.1 இலங்கை பொதுத்துறை கணக்கீட்டு நியமம்**

இலங்கை பொதுத்துறைக் கணக்கீட்டு நியமம் 01 இன் பிரகாரம் அறிக்கையிடப்படும் தினத்தின் பின்னர் 12 மாதங்களுக்குள் தீர்த்து வைக்கப்படவுள்ள மீதிகள் நடைமுறைப் பொறுப்புகளாகக் காட்டப்பட வேண்டுமென்றாலும், 12 மாதங்களுக்குள் சேவையிலிருந்து ஒய்வு பெற்ற 05 உத்தியோகத்தர்களது பணிக்கொடைக் கொடுப்பனவாகிய ரூபா 3,027,915 தொடர்பான நிதியேற்பாடு நடைமுறை அல்லாப் பொறுப்புகளாகக் காட்டப்பட்டிருந்தன.

##### **2.2. கணக்கீட்டுக் குறைபாடுகள்**

சீ.என்.சீ அரைக்கும் இயந்திரத்தைப் பயன்படுத்தக்கூடிய நிலைமைக்குக் கொண்டு வருவதற்கு முன்னைய ஆண்டுகளிலும் மீளாய்வாண்டிலும் செலவிடப்பட்ட ரூபா 6,234,580 வருமானச் செலவினமாகக் கணக்கிலிடப்பட்டிருந்தது. மீளாய்வாண்டின் போது இயந்திரம் ரூபா 10,000,000 மீளப் பெறுமதியிடப்பட்டிருந்தது. மூலதனச் செலவினத்தைச் சரிவர இனங்காணாமை காரணமாக மீளப்பெறுமதியிடல் மிகை ரூபா 6,234,580 அதிகரித்துக் காட்டப்பட்டிருந்ததுடன், முன்னைய ஆண்டு இலாபங்களுக்கு ஏற்பட்ட தாக்கம் முன்னைய ஆண்டிற்கான சீராக்கல்களுக்கு உட்படுத்தப்படவுமில்லை.

##### **2.3 பெற வேண்டிய மற்றும் கொடுப்பனவு செய்ய வேண்டிய கணக்குகள்**

பின்வரும் அவதானிப்புகள் மேற்கொள்ளப்படுகின்றன.

- (அ) மீளாய்வாண்டு முடிவில் உள்ளவாறான 15 கடன்பட்டோர் கணக்கு மீதிகளின் கூட்டுத்தொகை ரூபா 8,506,214 ஆகும். இதில் 05 ஆண்டுகளுக்கு மேற்பட்ட கடன்பட்டோர் மீதி ரூபா 637,056 ஆகும்.
- (ஆ) 2005 முதல் 2015 வரையான காலப்பகுதி தொடர்பாக உள்ளாட்டு இறைவரித் தினைக்களத்திடமிருந்து அறவிடப்பட வேண்டிய பெறுமதி சேர் வரியாகிய ரூபா 29,063,703 மற்றும் நிறுத்தி வைத்த வரியாகிய ரூபா 239,092 என்பவற்றை அறவிடுவதற்கான நடவடிக்கை எடுக்கப்படவில்லை.

### **3. நிதி மீளாய்வு**

#### **3.1 நிதி விளைவுகள்**

சமர்ப்பிக்கப்பட்ட நிதிக்கூற்றுக்களின் பிரகாரம், மீளாய்வாண்டின் திசெம்பர் 31 இல் முடிவுற்ற ஆண்டிற்கான நிலையத்தின் நிதிசார் விளைவுகள் ரூபா 6,923,687 பற்றாக்குறையாகும். இதற்கொப்பான முன்னைய ஆண்டின் பற்றாக்குறை ரூபா 17,016,180 ஆகும். முன்னைய ஆண்டுடன் ஒப்பிடுகையில் மீளாய்வாண்டின் பற்றாக்குறை ரூபா 10,092,493 குறைவடைந்திருந்தது. மீளாய்வாண்டிற்கான நிர்வாகச் செலவினமும் ஏனைய செலவினமும் ரூபா 42,429,568 அதிகரித்தும் மற்றும் காலக்கழிவுக்கான சீராக்கல் ரூபா 14,576,568 குறைவடைந்திருந்த போதும், மீண்டும் செலவினத்திற்கான அரசாங்க மானியம் ரூபா 35,327,235 மற்றும் ஏனைய வருமானம் ரூபா 5,522,359 என அதிகரித்தமையாலும் தேய்மானத்தில் ரூபா 26,208,349 குறைவு ஏற்பட்டதாலும் பற்றாக்குறை குறைவடைவதற்கு முக்கிய காரணிகளாக அமைந்தன.

மீளாய்வாண்டினதும் முன்னைய 04 ஆண்டுகளினதும் நிதிசார் விளைவுகளைப் பகுப்பாய்வு செய்கையில், 2011 ஆம் ஆண்டில் ரூபா 26,169,768 ஆகவிருந்த பற்றாக்குறை 2013 ஆம் ஆண்டளவில் மேலும், ரூபா 28,114,860 வரை அதிகரித்திருந்தபோதும், 2015 ஆம் ஆண்டளவில் அது ரூபா 6,923,687 வரை குறைவடைந்திருந்தது. அவ்வாறிருப்பினும், ஊழியர்களது ஊதியமும் நடைமுறை அல்லாத சொத்துக்களது தேய்மானமும் கருத்திற் கொள்ளப்படுமிடத்து 2011 ஆம் ஆண்டில் ரூபா 167,403,814 ஆகவிருந்த பங்களிப்பு 2015 ஆம் ஆண்டளவில் ரூபா 238,575,440 வரை தொடர்ச்சியாக அதிகரித்திருந்தது.

### **4. செயற்பாட்டு மீளாய்வு**

#### **4.1 செயலாற்றல்**

1974 ஆகஸ்ட் 14 ஆந் திகதிய 124/6 ஆம் இலக்க விசேட வர்த்தமானியின் பிரகாரம் நிலையத்தைச் செயற்படுத்துவதன் பிரதான நோக்கங்களாவன,

- தொழில்நுட்ப ஆற்றலை அதிகரிப்பதற்குத் தேவையான நிறுவன ரீதியான அமைப்பை உருவாக்குவதற்கான ஏற்பாடுகளை வழங்குதல்
- அரச மற்றும் தனியார் துறையின் பல்வேறு கைத்தொழில்களிலும் நிறுவனங்களிலும் தொழில் நுட்பத் திறன், பொறியியல் மற்றும் ஆராய்ச்சித் திறமைகள் என்பவற்றை ஒருங்கிணைப்பதன் பொருட்டு வசதிகளை வழங்குதல், ஆராய்ச்சி நடவடிக்கைகளைப் பொறுப்பேற்றல், பயிற்சியளிக்கும் நடவடிக்கைகளை மேம்படுத்தல் மற்றும் தொடர் ஆலோசனைச் சேவைகளை அளித்தல்
- நாட்டின் வளங்களை வழங்குவதற்கும் தேசிய திட்டமிடல் நோக்கங்களுக்கும் இசைவாகத் தொழில்நுட்பத் திறனை உருவாக்குவதற்கும் அவற்றைப் பயன்படுத்துவதற்கும் பொறுப்பாகவிருத்தலும்.
- அரச மற்றும் தனியார் துறையில் உசிதமான நிறுவனங்களுக்கு நேரடியாகவும் சுழற்சி முறையிலும் தொழில்நுட்பத்திறனை மாற்றஞ் செய்யும் உபாயங்களைப் பரீசலித்தலும் உசிதமான தொழில்நுட்பத்திறனை மேம்படுத்துவதற்கும் மூலப் பொருட்களின் வாயிலாக அதி கூடிய பயனைப் பெறுவதற்குமாக நிறுவனங்களுக்கு ஆலோசனை வழங்குதலும் துணை போதலும்
- கைத்தொழில், வணிக மற்றும் ஏனைய நோக்கங்களின் பொருட்டு மாதிரி இயந்திரங்களையும் தொழிற்சாலைகளையும் சிக்கனமாகத் திட்டமிடல், உற்பத்தி செய்தல் மற்றும் பரீசலனை செய்து பார்த்தல்

- பொறியியல் திறனைத் திட்டமிடல் மற்றும் ஆராய்ச்சி தொடர்பான தொழில்நுட்பத் தரவுகள் மற்றும் பதிவகங்களைத் தொடர்ச்சியாகப் பரீசீலிப்பதற்கான நடவடிக்கைகளை மேற்கொள்ளுதல்.

மேற்குறிப்பிட்ட நோக்கங்களை நிறைவேற்றுதல் சம்பந்தமாக மேற்கொள்ளப்பட்ட பரீசீலனைகளின்போது பின்வரும் விடயங்கள் அவதானிக்கப்பட்டன.

- (அ) 2010 ஆம் ஆண்டு தொடக்கம் மீளாய்வாண்டு வரை அறிமுகஞ் செய்யப்பட்ட புதிய 24 தொழில்நுட்ப மற்றும் தொழில்நுட்ப உபகரணங்களில் 16 இனது பெறுபேற்றை மக்கள் பெறக்கூடிய வகையில் தொழில்நுட்பத்தை வழங்குவதற்கான நடவடிக்கை எடுக்கப்படவில்லை.
- (ஆ) செயல்நடவடிக்கைத் திட்டத்தின் பிரகாரம், திட்டமிடல் நிர்மாணம் மற்றும் கைத்தொழில் என்பவற்றின் பொருட்டு பல்வேறு மைக்களையும் அச்சுக்க்களையும் நிர்மாணிப்பதற்கும் சேவைகளை வழங்குவதற்குமான 120 கட்டளைகளைப் பூர்த்தி செய்வதன் மூலம் ரூபா 6,500,000 வருமானத்தை ஈட்டுவதற்கான திட்டத்தை ஆலோசனைப் பிரிவு திட்டமிட்டபோதும் 50 கட்டளைகளைப் பூர்த்தி செய்து ரூபா 1,686,000 ஜ மாத்திரம் சம்பாதித்திருந்தது. “CNC Milling” இயந்திரம் செயற்படாமையால் இலக்கை அடைய முடியவில்லையென நிலையம் தெரிவித்திருந்தபோதும், 2013, 2014 மற்றும் மீளாய்வாண்டில் அவ்வியந்திரம் ரூபா 6,234,580 செலவில் செயற்படு நல்ல நிலைக்குக் கொண்டுவரப்பட்டிருந்தும் எதிர்பார்த்த இலக்கு தவறியிருந்தது.
- (இ) “Flap gates” செயற்திட்டத்தின் மூலம் ரூபா 4,500,000 உழைக்காலம் என இலக்கிடப்பட்டபோதும், மீளாய்வாண்டின்போது ரூபா 192,000 மாத்திரமே சம்பாதிக்கப்பட்டிருந்ததுடன் இலக்கை அடையவும் இல்லை
- (ஈ) மீளாய்வாண்டில் ஆரம்பிக்கப்பட்ட 02 செயற்திட்டங்களில் திசெம்பர் 31 இல் உள்ளவாறு 100 சதவீத முன்னேற்றம் எதிர்பார்க்கப்பட்டபோதும், எய்திய முன்னேற்றம் முறையே 70 சதவீதம், 52 சதவீதம் என்பனவாகும்.
- (உ) முன்னைய ஆண்டில் ஆரம்பிக்கப்பட்ட Department of Biomass Fuelled Temperature Controllable Bakery Oven செயற்திட்டத்தின் மூலம் மீளாய்வாண்டில் 11 சதவீத முன்னேற்றம் எதிர்பார்க்கப்பட்டபோதும், மீளாய்வாண்டின்போது செயற்திட்டம் எதுவித நடவடிக்கைகளையும் மேற்கொண்டிருக்கவில்லை.
- (ஊ) முன்னைய ஆண்டுகளில் ஆரம்பிக்கப்பட்ட 08 செயற்திட்டங்களின் பொருட்டு மீளாய்வாண்டின்போது ரூபா 5,938,000 நிதியேற்பாட்டுடன் அவற்றை முற்றாகப் பூர்த்தி செய்வதற்குத் திட்டமிடப்பட்டபோதும், மீளாய்வாண்டு முடிவுறும் தினத்தில் பூர்த்தியாகிய முன்னேற்றம் 03 முதல் 55 சதவீதம் வரையில் அமைந்திருந்தது.
- (எ) Design and fabrication a Hyperbaric Oxygen Chamber for Hyperbaric Oxygen Therapy எனும் செயற்திட்டத்திற்கென மீளாய்வாண்டின்போது ரூபா 2,100,000 நிதியேற்பாடு மேற்கொள்ளப்பட்டு 85 சதவீத பெளதிக முன்னேற்றத்தைப் பெற எதிர்பார்த்திருந்தபோதும், மீளாய்வாண்டின் திசெம்பர் 31 இல் உள்ளவாறு அடைந்த இலக்கு 32 சதவீதமே ஆகும்.
- (ஏ) 02 ஆராய்ச்சிச் செயற்திட்டங்களுக்கு 2014 ஆம் ஆண்டு வரை ரூபா 630,667 கூட்டுத்தொகை செலவிடப்பட்டபோதும், குறித்த காலப்பகுதியின் போது ஆராய்ச்சி முடிவடையாததுடன், மீளாய்வாண்டளவில் அந்த 02 செயற்திட்டங்களும் செயற்பாடற் நிலைக்கு உள்ளாகியிருந்தன.

#### **4.2 ஒப்பந்த நிர்வாகம்**

---

பின்வரும் அவதானிப்புகள் மேற்கொள்ளப்படுகின்றன.

- (அ) உயிர்வாயுக் கூறு ஒன்றை அமைத்தல் - குருநாகலை போதனா வைத்திய சாலை
- 

பின்வரும் அவதானிப்புகள் மேற்கொள்ளப்படுகின்றன.

- (i) குருநாகலை போதனா வைத்திய சாலையில் உயிர்வாயுக் கூறு ஒன்றை அமைக்கும் செயற்திட்டம் ரூபா 3,076,525 (வரி இல்லாது) பெறுமதியில் 2014 நவம்பரில் ஆரம்பமாகி 2015 ஜூலையில் முடிவுற எதிர்பார்த்தபோதும், செயற்திட்டம் 2016 ஜூனில் முடிவடைந்திருந்தது.
- (ii) உயிர்வாயுக் கூறை அமைப்பதற்கு எண்ணியிருந்த இடம் மாற்றமடைந்தமையால் மேலதிக இயந்திரங்களையும் ஊழியத்தையும் பயன்படுத்த வேண்டியிருந்ததுடன், அதனால் ஏற்பட்ட ரூபா 175,800 மேலதிக செலவினம் உள்ளடங்கலாக செயற்திட்டத்தின் மொத்தச் செலவினம் ரூபா 4,826,832 ஆகியமையால் செயற்திட்டத்திற்கு ரூபா 1,750,307 நட்டம் ஏற்பட்டிருந்தது.
- (ஆ) 2013 ஆம் ஆண்டில் வேலை முடிவடைந்த செயற்திட்டமாகக் காட்டப்பட்ட பொலன்னறுவை வைத்தியசாலையின் தாதிமார் தங்குமிட நிர்மாணச் செயற்திட்டத்தின் கூறு விலை சம்பந்தமாக இணக்கப்பாடு ஏற்படாமையின் காரணமாக 2013 ஆம் ஆண்டு முதல் கடன் பட்டோராகக் காட்டப்பட்டிருந்த ரூபா 7,185,063 மீளாய்வாண்டு முடிவு வரை அறவிடப்பட முடியாதிருந்தது. தொடர்ந்தும் குறைபாடுகளை மேற்கொள்வதற்கென 2014 ஆம் ஆண்டிலும் மீளாய்வாண்டிலும் செலவழித்த ரூபா 810,254 கூட்டுத்தொகையை அறவிட முடியாமையால் நிலையத்திற்கு நட்டம் ஏற்பட்டிருந்தது.

#### **4.3 பதவியணியினர் நிர்வாகம்**

---

பின்வரும் அவதானிப்புகள் மேற்கொள்ளப்படுகின்றன.

- (அ) மீளாய்வாண்டு முழுவதும் 26 நிலைவேற்றுதர பதவிகள் வெற்றிடமாக இருந்தன. “உத்தியோகத்தர்களை சேர்த்துக்கொள்வதிலுள்ள வசதியீனமே இவ் வெற்றிடங்களுக்கான பிரதான காரணம் எனத்” தலைவர் அறிவித்திருந்தார்.
- (ஆ) அங்கீகாரிக்கப்பட்ட ஒட்டுமொத்தப் பதவியணியில் உள்ள 357 பதவிகளில் 89 பதவிகள் வெற்றிடமாக இருப்பதே நிலையம் தயாரித்த செயற்திட்டங்களில் தாமதத்தை விளைவித்தன எனக் கணக்காய்வில் அவதானிக்கப்பட்டது.

#### **6. முறைமைகளும் கட்டுப்பாடுகளும்**

---

கணக்காய்வின்போது அவதானிக்கப்பட்ட முறைமைகள் மற்றும் கட்டுப்பாட்டுக் குறைபாடுகள் அவ்வப்போது நிலையத்தின் தலைவரது கவனத்திற்குக் கொண்டுவரப்பட்டன. வணிக ரீதியான செயற்திட்டங்களை ஆரம்பிப்பதற்கு முன்னர் இரு தரப்பினருக்குமிடையே முறையான உடன்படிக்கையில் ஈடுபடுதல் மற்றும் செயற்திட்டத்தை அமுலாக்கும் பிரிவு மற்றும் நிதிப் பிரிவு என்பவற்றுக்கிடையே தெளிவான இணக்கப்படாத்டுடனான தீர்மானங்களைச் செயற்திட்டம் மேற்கொள்ளாமை தொடர்பாக விசேட கவனம் தேவைப்படுகின்றது.