

## **ஆயுர்வேத மருந்துகள் கூட்டுத்தாபனம் - 2010**

---

### **1. நிதிசார் கூற்றுக்கள்**

---

#### **1.1 கணக்காய்வு அபிப்பிராயம்**

---

இவ்வறிக்கையில் காணப்படும் கருத்துரைகள் மற்றும் அவதானிப்புரைகள் காரணமாக கணக்காய்விற்குச் சமர்ப்பிக்கப்பட்ட இலங்கை ஆயுர்வேத மருந்துகள் கூட்டுத்தாபனத்தின் 2010 டிசெம்பர் 31 இல் முடிவுற்ற ஆண்டிற்கான நிதிசார் கூற்றுக்கள் மீதான அபிப்பிராயத்தை என்னால் வெளியிடமுடியவில்லை.

#### **1.2 நிதிசார் கூற்றுக்கள் மீதான கருத்துரைகள்**

---

##### **1.2.1 கணக்கீட்டுக் குறைபாடுகள்**

---

பின்வரும் அவதானிப்புரைகள் மேற்கொள்ளப்படுகின்றன.

- (அ) சேர்ந்துநின்ற உழைக்கும் போதே செலுத்தும் வரிக் கணக்கில் வரவு வைக்கப்பட வேண்டிய ரூபா. 1,031,435 சம்பள கழிவுக் கணக்கில் வரவு வைக்கப்பட்டமையால் அதேயளவு தொகையால் சம்பளக் கழிவுக் கணக்கு மீதி குறைவுற்றிருந்தது.
- (ஆ) தவறான கணிப்பின் காரணமாக ஆண்டிற்கான ஜயக்கடனுக்கான நிதியேற்பாடு ரூபா. 505,129 ஆல் குறைவுற்றிருந்தது.
- (இ) வருமான வரியாகச் செலுத்தப்பட்ட ரூபா. 700,000 விசேட படிக் கணக்கில் கணக்கிலிடப்பட்டமையால் ஆண்டிற்கான வரிச் செலவினம் அதேயளவு தொகையால் குறைத்துக் காட்டப்பட்டிருந்தது.
- (ஈ) மீளாய்வாண்டிற்கான கணக்காய்வுக் கட்டண நிதியேற்பாடு ரூபா. 350,000 ஆகும். எனினும், அதற்குரிய கணக்கில் ரூபா. 372,180 என ரூபா. 22,180 அதிகரித்தும், கணக்காய்வுக் கட்டண நிலுவை இல்லாதிருந்த போதிலும் சேர்ந்து நின்ற கணக்காய்வுக் கட்டணமாக ரூபா. 221,384

சூடுதலாகவும், அதாவது மொத்தமாக ரூபா. 243,564 கணக்காய்வுக் கட்டண நிலுவையாகக் கணக்கிலிடப்பட்டிருந்தது.

- (ஒ) மீளாய்வாண்டின் டிசெம்பர் மாதத்திற்கான ரூபா. 77,730 நீர்க் கட்டணமும் ரூபா. 116,788 மின்கட்டணமும் கணக்கிலிடப்படாமையால் ஆண்டிற்கான இலாபம் ரூபா. 194,518 ஆல் அதிகரித்திருந்தது.
- (ஊ) ஊழியர் சேமலாப நிதியம் தொடர்பாக ஊழியர்களின் 10% பங்களிப்பு இருமுறை கணக்கிலிடப்பட்டமையால் சம்பளக் கட்டுப்பாட்டுக் கணக்கின் மீதி குறைந்து ஊழியர் சேமலாப நிதியத்தின் கொடுப்பனவு செய்ய வேண்டிய மீதி ரூபா. 4,324,684 ஆல் அதிகரித்திருந்தது.
- (எ) முன்னைய ஆண்டிற்கான ரூபா. 3,222,582 மிகையூதியக் கொடுப்பனவானது மீளாய்வாண்டிற்கான செலவினமாகக் கணக்கிலிடப்பட்டிருந்தது.
- (ஏ) நடைமுறைப் பொறுப்பின்கீழ் காட்டப்பட வேண்டிய ஊழியர் பிணைப் பண வைப்புத் தொகையாகிய ரூபா. 104,159 நடைமுறைச் சொத்துக்களின் கீழ் காட்டப்பட்டிருந்தது.
- (ஐ) நன்கொடையாக வழங்கப்பட்ட உற்பத்தி முடிவடைந்த மருந்துகளது பெறுமதி ரூபா. 750,048 ஆகும். இது விற்பனையாகக் கணக்கிலிடப்பட்டிருந்தது.

### **1.2.2 கணக்கிணக்கஞ் செய்யப்பாத கட்டுப்பாட்டுக் கணக்குகள்**

---

பின்வரும் அவதானிப்புரைகள் மேற்கொள்ளப்படுகின்றன.

- (அ) ஜந்தொகையில் காணப்படும் சொத்துக்கள், பொறித்தொகுதி, உபகரணம் என்பவற்றினது பெறுமதிக்கும் பட்டோலைப் பெறுமதிக்குமிடையேயான வேறுபாடு ரூபா. 896,233 ஆகும்.
- (ஆ) சமர்ப்பிக்கப்பட்ட நிதிசார் கூற்றுக்கள் மற்றும் கணனி மென் பொருள் மூலம் தயாரிக்கப்பட்ட நிதிசார் கூற்றுக்கள் என்பவற்றின் மீதிகளுக்கிடையே வேறுபாடு காணப்பட்டது. விபரம் வருமாறு.

கணக்குகளின் விபரம்	நிதிசார் கூற்றுக்களின் பிரகாரமான மீதி	கண்ணி முறைமைப் பிரகாரம் நிதிசார் கூற்றுக்களின் மீதி	வேறுபாடு
ரூபா.	ரூபா.	ரூபா.	
சொத்துக்கள், பொறித்தொகுதி			
மற்றும் உபகரணம்	48,021,730	55,119,297	7,097,567
விற்பனை	316,029,070	317,738,984	1,709,914
வருமான வரிக்கான நிதியேற்பாடு	2,347,073	-	2,347,073

### 1.2.3 பெறவேண்டிய மற்றும் கொடுப்பனவு செய்ய வேண்டிய கணக்குகள்

பின்வரும் அவதானிப்புரைகள் மேற்கொள்ளப்படுகின்றன.

(அ) நிதிசார் கூற்றுக்களில் ரூபா. 61,171,600 ஆகக் காட்டப்படும் வர்த்தக கடன்பட்டோர் மீதியினுள்ளே 05 ஆண்டுகளுக்கு மேற்பட்ட ரூபா. 4,737,654 மற்றும் 01 ஆண்டு முதல் 5 ஆண்டுகள் வரையிலான ரூபா. 56,433,946 என்பன இருந்தன. அது தொடர்பாகப் பின்வரும் விடயங்களும் அவதானிக்கப்பட்டன.

- ❖ கடன்பட்டோரின் கீழ் ரூபா. 681,228 செலவு மீதியும் காட்டப்பட்டிருந்தது.
- ❖ இனங்காணப்படாத கடன்பட்டோர் கட்டுப்பாட்டுக் கணக்கு மீதி ரூபா. 30,102,056 ஆகும்.
- ❖ திறைசேரியின் அங்கீகாரமின்றி கடன்பட்டோர் கணக்கில் ரூபா. 3,535,523 பதிவழிக்கப்பட்டிருந்தது.

(ஆ) நிதிசார் கூற்றுக்களில் உள்ள ரூபா. 14,775,174 வர்த்தகக் கடன்கொடுத்தோர் மீதியினுள்ளே 05 ஆண்டுகளுக்கு மேற்பட்ட ரூபா. 3,982,739 மற்றும் 01 முதல் 05 ஆண்டுகள் வரையிலான ரூபா. 10,792,435 என்பன இருந்தன. அது தொடர்பாகக் பின்வரும் விடயங்கள் அவதானிக்கப்பட்டன.

- ❖ இனங்காணப்பட்டாத கடன்கொடுத்தோர் மீதி ரூபா. 1,089,143 ஆகும்.

- ❖ கடன்கொடுத்தோர் வரவு மீதி ரூபா. 78,043 ஆகும்.
- ❖ மீளாய்வாண்டின்போது இனங்காணப்படாத கடன்கொடுத்தோராக ரூபா. 3,635,494 முன்னைய ஆண்டிற்கான சீராக்கல் கணக்கில் பதிவழிக்கப்பட்டிருந்தது.

(இ) 2009 ஆம் ஆண்டில் அபுதாபியில் உள்ள இலங்கை தூதரகத்திற்கு அனுப்பி வைக்கப்பட்ட மருந்துகளின் பொருட்டு மேலும் ரூபா. 193,560 மேலும் வருமதியாக இருந்தது.

#### **1.2.4 கணக்காய்விற்கான சான்றின்மை**

---

பின்வரும் அவதானிப்புரைகள் மேற்கொள்ளப்படுகின்றன.

- (அ) சமர்ப்பிக்கப்பட்ட நிதிசார் கூற்றுக்களில் காட்டப்பட்ட ரூபா. 147,179,892 பெறுமதியான 26 பேரேட்டுக் கணக்குகளைப் பரிசீலிப்பதற்குரிய ஆவணங்கள் எதுவும் கணக்காய்விற்குச் சமர்ப்பிக்கப்படாமையால், அவற்றைத் திருப்திகரமாகச் சான்றுறுதிப்படுத்த/ சரி, பிழை பார்க்க அல்லது கணக்காய்வில் ஏற்றுக்கொள்ள முடியவில்லை.
- (ஆ) முன்னைய ஆண்டிற்கான சீராக்கல் கணக்குகளுடன் தொடர்புடைய 54 நாட்குறிப்புக்களுக்குரிய நாட்குறிப்பு உறுதிச் சான்றுகள் கணக்காய்விற்குச் சமர்ப்பிக்கப்படவில்லை.

#### **1.2.5 சட்டங்கள், விதிகள், பிரமாணங்கள் போன்றவற்றுடன் இணங்காமை**

---

கீழே குறிப்பிடப்பட்ட சட்டங்கள், விதிகள், பிரமாணங்கள் போன்றவற்றுடன் இணங்காத சந்தர்ப்பங்கள் அவதானிக்கப்பட்டன.

**சட்டங்கள், விதிகள், பிரமாணங்கள்  
போன்றவற்றுடனான தொடர்பு**

**இணங்காமை**

- 
- (அ) 1987 டிசெம்பர் 19 ஆந் திகதிய 842 ஆம் இலக்க திறைசேரிச் சுற்றறிக்கை நிலையான பேணப்படவில்லை சொத்துப் பதிவேடு

- (ஆ) 2003 யூன் 2 ஆந் திகதிய 15 ஆம் இலக்க பொது முயற்சிகள் சுற்றுக்கை
- i. 3 ஆம் அத்தியாயத்தினது 3.7.5 ஆம் பந்தி சிறந்த உள்ளகக் கட்டுப்பாட்டு முறை செயற்பாடுகின்றதா என்பதை மீளாய்வு செய்யும் பணி உள்ளகக் கணக்காய்வால் நிறைவேற்றப்படாமை அவதானிக்கப்பட்டது. ஆட்சேர்ப்பு, பதவி உயர்வு நடைமுறைகளுக்கான அங்கீரம் பெறப்படவில்லை.
  - ii. 9 ஆம் அத்தியாயத்தினது 9.3.1 ஆம் பந்தி கொள்வனவு வழிகாட்டிக் கோவை 4.1.4.4, 4.2.3, 4.3.1, 4.3.2 ஆம் பந்திகள் கொள்வனவுத் திட்டம், கொள்வனவு நேர சூசிகை, மொத்த கிரய மதிப்பீடு என்பன தயாரிக்கப்படவேண்டுமாயினும் அவ்வாறு நடைபெறவில்லை.

#### **1.2.6 போதிய அதிகாரத்தால் உறுதி செய்யப்படாத கொடுக்கல் வாங்கல்கள்**

திறைசேரியின் அங்கீரமின்றி கொடுப்பனவு செய்யப்பட்ட பின்வரும் நானாவித படிக் கொடுப்பனவுகள் சம்பந்தமாக 2011 யூலை 13 ஆந் திகதிய தலைவரின் கடிதத்தில் “தற்போதுள்ள ஊக்குவிப்புக் கொடுப்பனவு முறையைச் சீரமைக்க குழு ஒன்று நியமிக்கப்பட்டு விடயங்கள் பின்பற்றப்படுகின்றன” எனக் குறிப்பிடப்பட்டிருந்தது.

##### **(அ) உற்பத்தி ஊக்குவிப்புப்படி மற்றும் விசேட பிரிவு ஊக்குவிப்புப்படி - ரூபா. 20,264,946**

- (i) உற்பத்தி பூர்த்தியாகி உள்ள மருத்துகளின் இறுதி ஆகுசெலவு பணவீக்கத்துக்கு ஏற்ப அவ்வப்போது அதிகரித்திருந்தபோதும் அவற்றைக் கருத்திற் கொள்ளாது உற்பத்திகளின் பெறுமதி மாதாந்த இலக்காகக் கருதப்பட்டிருந்தது.
- (ii) மாதாந்த உற்பத்தி ஆகுசெலவு இலக்கை நிறுவனத்தின் சாதாரண செயற்பாடுகள் மூலம் அடையக்கூடியதாக இருந்தும், அதனை அடிப்படையாகக் கொண்டு ஊக்குவிப்புப்படி கொடுப்பனவு செய்யப்பட்டிருந்தது.

(iii) உற்பத்திக்கான ஊக்குவிப்புப்படிக்குப் புறம்பாக உற்பத்தி மற்றும் விற்பனைப் பிரிவினது ஊழியர்களுக்கு விசேட பிரிவு உற்பத்திப்படி கொடுப்பனவு செய்யப்பட்டது. உற்பத்தி இலக்கை அடிப்படையாகக் கொள்வதால் இரு முறை கணிப்பீடு செய்யப்பட்டிருந்தது.

**(ஆ) உற்பத்தி ஊக்குவிப்புப்படி (மேலதிக) - ரூபா. 1,299,774**

---

ஸ்வ பெறப்படுவதால் கிடைக்காது போகும் உற்பத்தி ஊக்குவிப்புப் படியானது மேலதிக படியாக மீண்டும் கொடுப்பனவு செய்யப்பட்டிருந்தது.

**(இ) வருகை தருதல் பொருட்டான படி - ரூபா. 3,451,125**

---

ஊழியர் வருகையும் உற்பத்தி இயலாவும் ஒன்றோடொன்று சம்பந்தமுடைய 2 விடயங்கள் ஆகும். எனினும், உற்பத்தியின் அடிப்படையில் ஊக்குவிப்புப்படியைச் செலுத்துவதற்கு மேலதிகமாக வருகை தருவதற்கான படியும் வழங்கப்பட்டிருந்தது.

**(ஈ) விளைவுதிறன் படி - ரூபா. 7,607,900**

---

உற்பத்தி ஆகு செலவின் அடிப்படையில் ஊக்குவிப்புப் படியை வழங்குவதற்கு மேலதிகமாக அதே அளவு வேலையை அடிப்படையாகக் கொண்ட விளைவுதிறனுக்கான படியும் கொடுப்பனவு செய்யப்பட்டிருந்தது.

**2. நிதி மற்றும் செயற்பாட்டு மீளாய்வு**

---

**2.1 நிதிசார் மீளாய்வு**

---

**2.1.1 நிதிசார் விளைவுகள்**

---

சமர்ப்பிக்கப்பட்ட நிதிசார் கூற்றுக்களின் பிரகாரம், கூட்டுத்தாபனத்தின் செயற்பாட்டு நடவடிக்கைகளால் மீளாய்வாண்டில் ஏற்பட்ட வரி அறவிடப்படுவதற்கு முன்னரான நிகர இலாபம் ரூபா. 6,090,853 ஆகும். இதற்கொப்பான முன்னைய ஆண்டின் நிகர இலாபம் ரூபா. 11,735,366 ஆகும். இதன் மூலம் மீளாய்வாண்டிற்கான நிகர இலாபத்தில் ரூபா. 5,644,513 குறைவு காணப்பட்டது. ஆண்டின்போது நிறுவனத்தின் நிர்வாகக் செலவினம், விற்பனை மற்றும் விநியோகச் செலவினம், நிதிசார் செலவினம் என்பன முறையே ரூபா.

3,614,974, ரூபா. 4,318,239, ரூபா. 2,974,355 என ரூபா. 10,907,568 மொத்தமாக அதிகரித்தமையே இதற்கான காரணமாகும்.

## 2.2 செயற்பாட்டு மீளாய்வு

---

### 2.2.1 செயற்திறன்

---

பின்வரும் அவதானிப்புரைகள் மேற்கொள்ளப்படுகின்றன.

(அ) கூட்டுத்தாபனத்தின் 2009 மற்றும் 2010 ஆம் ஆண்டுகளினது மதிப்பிடப்பட்ட உற்பத்திப் பெறுமதியை உள்ளபடியான உற்பத்திப் பெறுமதியுடன் ஒப்பிடுகையில் எதிர்பார்த்த இலக்கு எய்தப் பெறாமை அவதானிக்கப்பட்டது.

ஆண்டு	மதிப்பிடப்பட்ட உள்ளபடியான உற்பத்திப் பெறுமதி	உள்ளபடியான உற்பத்திப் பெறுமதி	பாதகமான முரண்	வேறுபாட்டின் சதவீதம்
	ரூபா(000)	ரூபா(000)	ரூபா(000)	%
2009	330,130	232,505	97,625	29.57
2010	301,152	245,460	55,692	18.49

மதிப்பிடப்பட்ட உற்பத்தியளவுக்கும் உள்ளபடியான உற்பத்தியளவுக்குமிடையே சாதகமற்ற வேறுபாடுகள் நிலவியமை அவதானிக்கப்பட்டது.

(ஆ) கூட்டுத்தாபனத்தின் 2009 மற்றும் 2010 ஆண்டுகளுக்கான மதிப்பிடப்பட்ட விற்பனையை உள்ளபடியான விற்பனையுடன் ஒப்பிடுகையில் மதிப்பீடு எய்தப் பெறாமை அவதானிக்கப்பட்டது.

ஆண்டு	மதிப்பிடப்பட்ட விற்பனை	உள்ளபடியான விற்பனை	பாதகமான முரண்	வேறுபாட்டின் சதவீதம்
	ரூபா(000)	ரூபா(000)	ரூபா(000)	%
2009	419,808	295,129	124,679	29.69
2010	444,670	316,029	128,641	28.93

## **2.2.2 முகாமைத்துவ வினைத்திறமையின்மை**

---

பின்வரும் அவதானிப்புரைகள் மேற்கொள்ளப்படுகின்றன.

### **(அ) மூலப் பொருள் இறக்குமதி**

---

- (i) கொள்வனவு செய்யப்படும் மருந்துகளது குணநலன்கள் தொடர்பாக இருக்க வேண்டிய மாதிரிகள் வழங்கல் பிரிவிடம் இல்லாமையால் மருந்துகளுக்கான கட்டளையை வழங்கும்போது குறித்த வழங்குனர்களுக்கு மாதிரிகள் சமர்ப்பிக்கப்படவில்லை.
- (ii) மீளாய்வாண்டிற்கான கொள்வனவுகளுக்கான கோரல் யுன் மாதத்திலேயே கூட்டுத்தாபனத்தால் மேற்கொள்ளப்பட்டதால் கேள்விகளுக்கான அங்கீகாரத்தைப் பின்னர் பெறும் அடிப்படையில் உள்ளுரச் சந்தையில் அதிக விலையில் அவசரமாகக் கொள்வனவுகள் இடம்பெற்றன.

### **(ஆ) மருந்துகளுக்கு கிரயமிடல்**

---

பின்வரும் அவதானிப்புரைகள் மேற்கொள்ளப்படுகின்றன.

- (i) ஆகுசெலவு நிலையங்களின் ஆகுசெலவுத் தாள்களில் வேலையில் ஈடுபடுத்தப்பட்ட தொழிலாளர்களது எண்ணிக்கை, பூர்த்திசெய்வதற்கு எடுத்த காலம், குறித்த பணிகளுக்கான இயந்திர மணித்தியாலங்கள் ஆகிய தகவல்கள் சேர்த்துக் கொள்ளப்படாத சந்தர்ப்பங்கள் நிலவின.
- (ii) ஆகுசெலவுத் தாள்கள் மேற்பார்வையிடப்பட்டு கையெழுத்திடப் படாததுடன் ஒட்டுமொத்த ஆகுசெலவுத் தாள்களும் சிபார்சு செய்யப்பட்டிராத சந்தர்ப்பங்களும் நிலவின.
- (iii) ஆகுசெலவு நிலையங்களில் பூர்த்தி செய்யப்பட்டு அனுப்பப்படும் ஆகுசெலவுத் தாள்கள் கணிப்பீடில் பயன்படுத்தப்பட்டிருக்க வில்லை.

- (iv) கிரயக் கட்டுப்பாட்டற்காக நியமங்கள் தோற்றுவிக்கப்படவில்லை.
- (v) மதிப்பிடப்பட்ட உற்பத்தி, உள்ளபடியான உற்பத்தி என்பவற்றுக்கிடையேயும் மதிப்பிடப்பட்ட வேலைத்தாள் அளவு பூர்த்தி செய்யப்பட்ட வேலைத்தாள் அளவு என்பவற்றுக்கிடையேயும் வேறுபாடுகள் நிலவின. அவ்வேறுபாடுகளை இனங்கண்டு அவற்றைக் குறைப்பதற்கான முறைமை உருவாக்கப்படவில்லை.
- (vi) 2009 டிசெம்பர் 31 இல் உள்ளவாறு கணிப்பிடப்பட்ட ஆகுசெலவு மற்றும் 2010 ஆம் ஆண்டின் விற்பனை விலை என்பவற்றைக் கணக்கிணக்கஞ் செய்கையில் 912 வகை மருத்துகளில் 441 வகையானவற்றில் நட்டம் ஏற்பட்டிருந்தது.
- (vii) ஆகுசெலவுக் கட்டுப்பாட்டை நடைமுறைப்படுத்துவதற்காக 2010 யூன் 15 அன்று உதவி ஆகுசெலவுக் கணக்காளர் சமர்ப்பித்த யோசனைகள் நடைமுறைப்படுத்தப்படவில்லை.
- (இ) கணக்கீட்டுக் கணனி மென் பொருளைப் பயன்படுத்தும்போது பின்வரும் குறைபாடுகள் அவதானிக்கப்பட்டன.
- (i) உற்பத்திகளில் ஈடுபட்டுள்ள இந்நிறுவனத்திற்கு கணனி மென் பொருள் மூலம் உற்பத்திக் கணக்கைத் தயாரிப்பதற்கான வசதி வழங்கப்படாதிருந்தது.
  - (ii) பொதியிலடைத்தற் பொருட் செலவினமாக ரூபா. 272,394 கருதப்பட்டு இலாப, நட்டக் கணக்கில் வரவு வைக்கப்பட்ட போதும், கணனி முறைமையில் பொதியிலடைத்தல் பொருட்களின் கீழ் தொடர்ந்து அம்மீதி காட்டப்பட்வாறிருந்தது.
  - (iii) உறுதிச் சான்றுகளில் உள்ள தகவல்களைக் கணனி முறைமையில் உள்ளடக்குவதற்கு ஏற்குறைய 4 மாத காலத் தாமதம் நிலவியது.

### **2.2.3 பயன்படுத்தப்படாததும் குறைவாகப் பயன்படுத்தப்படுவதுமான சொத்துக்கள்**

---

பின்வரும் அவதானிப்புரைகள் மேற்கொள்ளப்படுகின்றன.

- (அ) வேலையை ஆரம்பிப்பதற்காக ஆரம்பத்தில் செலவிடப்பட்ட ரூபா. 3,997,851 பெறுமதியான பின்வரும் இரு செயற்திட்டங்களும் இடைநடுவே நிறுத்தப்பட்டிருந்தன.
- (i) வட மத்திய மாகாணத்தை கேந்திரமாகக் கொண்டு புதிய உற்பத்தியகம் ஒன்றை நிர்மாணிப்பதற்கு 2009/2010 ஆம் ஆண்டுகளில் செலவிடப்பட்ட ஆரம்பத் தொகை ரூபா. 1,775,095 ஆகும்.
- (ii) கூட்டுத்தாபனத்திற்குப் புதிய களஞ்சியத் தொகுதியைத் திட்டமிடல் மற்றும் நிர்மாணிப்பது தொடர்பாக 2008/2009 ஆம் ஆண்டுகளில் மேற்கொள்ளப்பட்ட ஆரம்பச் செலவினம் ரூபா. 2,222,756 ஆகும்.
- (ஆ) கட்டுவெல்பட்டு எனும் மருத்துத் தாவரத்தைத் துண்டிப்பதற்கு 2004 ஆம் ஆண்டில் கொள்வனவு செய்யப்பட்ட இயந்திரம் பயன்படுத்தப்படாதிருந்தது.

### **2.2.4 இனங்காணப்பட்ட இழப்புக்கள்**

---

பின்வரும் அவதானிப்புரைகள் மேற்கொள்ளப்படுகின்றன.

- (அ) மீளாய்வாண்டின்போது கூட்டுத்தாபத்தின் 13 பிரதேச விற்பனைக் கூடங்களில் 12க்கு ஏற்பட்ட இழப்பு ரூபா. 821,180 ஆகும்.
- (ஆ) தரப் பரிசீலனையில் சித்தி அடையாதபோதும் ரூபா. 485,036 பெறுமதியான 1021 கிலோ கிறாம் அசமோதகம் மற்றும் ரூபா. 1,299,256 பெறுமதியான 4455 கிலோ கிறாம் தாலிஸ் இலை என்பன இறக்குமதி செய்யப்பட்டு அக்கையிருப்பைக் களஞ்சியத்தில் வைத்திருந்ததுடன், தாலிஸ் இலையின் அதி கூடிய கையிருப்பளவு 480 கிலோ கிறாமாக இருக்கையில் 4,455 கிலோ கிறாம் இறக்குமதி செய்யப்பட்டிருந்தது.

### **3. முறைமைகளும் கட்டுப்பாடுகளும்**

---

கணக்காய்வில் அவதானிக்கப்பட்ட முறைமைகள் மற்றும் கட்டுப்பாடுகளினது குறைபாடுகள் அவ்வப்போது கூட்டுத்தாபனத்தின் தலைவரது கவனத்திற்குக் கொண்டு வரப்பட்டன. கீழே காணப்படும் கட்டுப்பாடு அம்சங்களின்மீது விசேஷ கவனம் தேவைப்படுகின்றது.

- (அ) கணக்கீடு
- (ஆ) கடன்பட்டோர் மற்றும் கடன்கொடுத்தோர் கட்டுப்பாடு
- (இ) கணனி மென்பொருளைப் பயன்படுத்தல்
- (ஈ) பல்வோறு உற்பத்தி உக்குவிப்புப் படிகளை வழங்குதல்
- (உ) விற்பனைக் கூடங்களை நடாத்துதல்
- (ஊ) ஆகுசெலவுக் கணிப்பு
- (எ) உள்ளகக் கணக்காய்வை அமுலாக்குதல்
- (ஏ) மனிதவள முகாமைத்துவம்